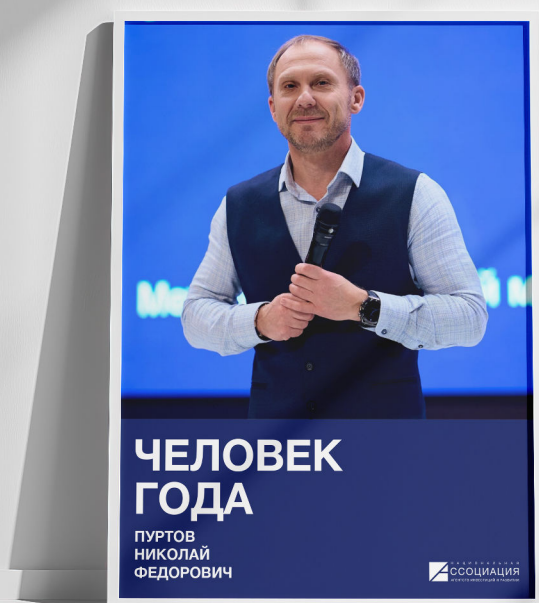


# NEWSLETTER

I январь 2025



рейтинги регионов  
и главные новости Ассоциации  
и её членов за январь 2024



аналитические обзоры  
и исследования



международный инвестиционный  
обзор от куратора НААИР.Global  
Талии Минуллиной



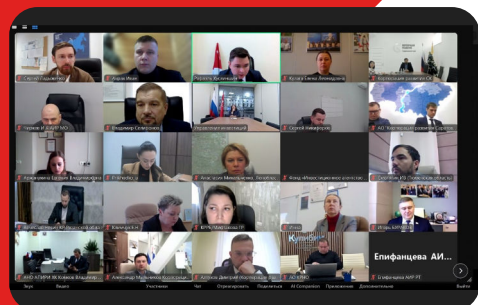
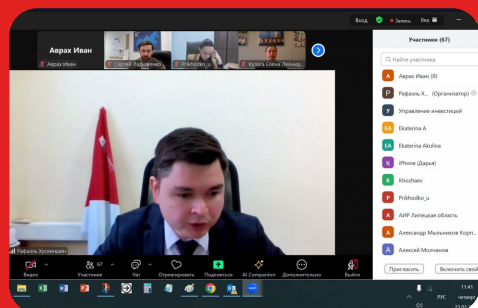
итоги 2024 публичной  
инвестиционной  
активности субъектов РФ



новые кадровые назначения  
руководителей агентств  
инвестиционного развития



интервью с победителями  
премии «Лидеры инвестиционного  
развития 2024»



## СОСТОЯЛИСЬ ЗАСЕДАНИЕ ПРАВЛЕНИЯ И ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ НО «НААИР»

23 января 2025 года режиме видеоконференции состоялось расширенное заседание Правления НО «НААИР». В мероприятии приняли участие члены правления НААИР, а также представители 53 агентств инвестиций и корпораций развития, осуществляющих функции по работе с инвесторами в режиме «одного окна».

В ходе заседания обсуждены вопросы подготовки, привлечения и удержания высококвалифицированных кадров в региональных агентствах развития, выработаны предложения Правления НААИР по ключевым проектам и направлениям деятельности НААИР в 2025 году, включая предложения по развитию Национальной премии «Лидеры инвестиционного развития».

24 января 2025 года состоялось общее собрание членов НО «Национальная Ассоциация агентств инвестиций и развития» (НААИР), в котором приняли участие представители 78 региональных специализированных организаций и корпораций развития (АИР), а также представители Фонда «Росконгресс», ВШГУ РАНХиГС и Альфа-банка.

Открывая собрание, Исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин проинформировал об итогах заседания Правления НААИР от 23 января т.г., а также представил доклад об итогах работы Ассоциации за 2024 год и планах работы на 2025 год.

По итогам голосования и утверждения основных пунктов повестки Общего собрания членов НААИР выступили:

- руководители экспертных площадок экосистемы НААИР на тему: «Презентация планов работы на 2024 год экспертных площадок НААИР»;
- представители Нижегородской области с информацией о пятом Съезде региональных агентств инвестиций и корпораций развития в 2025 году в октябре т.г.;
- представители НААИР.Global с информацией о международных выставках и организации деловых миссий в зарубежные страны для членов НААИР (Индия, ОАЭ, Сербия, Беларусь).

[материалы по итогам Общего Собрания](#)

[подробнее](#)

## НААИР.GLOBAL: СОВМЕСТНЫЕ АКТИВНОСТИ НА 2025 ГОД С SERBIA DEVELOPMENT AGENCY

23 января 2025 г. в режиме видеоконференции состоялось заседание международной площадки НО «НААИР» НААИР.Глобал и инвестиционного агентства Serbia Development Agency.

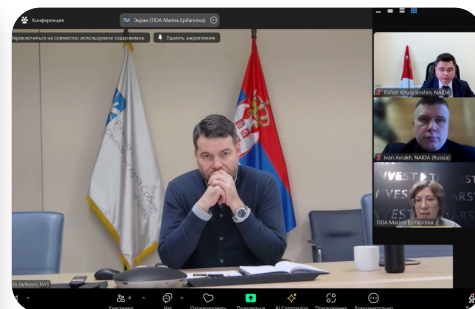
Во встрече приняли участие Никола Янкович, начальник международного направления Serbia Development Agency, исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин, директор по развитию НААИР Иван Аврах, заместитель руководителя Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан (куратор площадки НААИР.Global) Марина Епифанцева.

В ходе установочной встречи стороны обменялись опытом работы с инвесторами, обсудили проведение взаимных стажировок (с выездами и формате онлайн). Сербия выбрана для взаимодействия не случайно:

- сильные показатели Сербии в области прямых иностранных инвестиций подтверждаются международно признанными наградами. Страна занимает 1-е место в списке FDI 2019 Europe, основанном на критериях инвестиций в новые предприятия относительно размера экономики (Financial Times, fDi Report).
- Сербия занимает 1-е место в мире четвертый год подряд, как страна, которая создает больше всего рабочих мест для прямых иностранных инвестиций на миллион жителей, согласно «IBM Global Location Trends».
- Сербия продолжает демонстрировать высокие результаты четвертый год подряд, как следующая волна предпочтительных мест для компаний в Европе.

ВКС с участием руководства сторон запланирована в течение месяца.

[подробнее](#)



## НААИР.GLOBAL: СОВМЕСТНЫЕ АКТИВНОСТИ НА 2025 ГОД С INVEST INDIA

22 января 2025 года режиме видеоконференции состоялось заседание международной площадки НО «НААИР» с участием Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан (TIDA) и инвестиционного агентства Invest India.

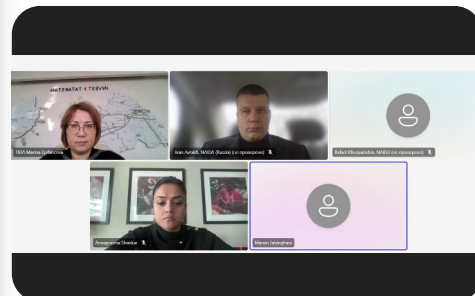
Во встрече приняли участие сотрудники странового департамента по взаимодействию с Россией Invest India Мана Гайсингхани и Аннапурна Шанкар, исполнительный директор НААИР Рафаэль Хусяиншин, директор по развитию НААИР Иван Аврах, заместитель руководителя Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан (куратор площадки НААИР.Global) Марина Епифанцева.

В ходе установочной встречи стороны обменялись опытом работы с инвесторами, обсудили проведение взаимных стажировок (с выездами и формате онлайн). Кроме того, Invest India проводят рейтинг инвестиционного климата в регионах Индии и готовы поделиться методикой и отчетом.

Также Invest India заинтересовались муниципальным инвестиционным стандартом Российской Федерации, российская сторона подготовит для них информацию на английском языке.

ВКС с участием руководства сторон запланирована 2 половину марта 2025 года.

[подробнее](#)



## В НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ ЗАВЕРШИЛСЯ ПЕРВЫЙ ЦИКЛ ОБУЧЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ИНВЕСТИУПНОМОЧЕННЫХ

Муниципальные инвестиционные уполномоченные Новосибирской области прошли обучение по работе с инвесторами, организованное Корпорацией развития Новосибирской области, Российским союзом промышленников и предпринимателей совместно с Национальной Ассоциацией агентств инвестиций и развития при поддержке Министерства экономического развития НСО и ПАО «ГМК «Норильский никель».

«Привлечение инвестиций, реализация инвестиционных проектов и развития территории в целом — это большая кроссфункциональная задача, в которой всё тесно переплетено. Поэтому работа всех министерств и ведомств должна быть слаженной и согласованной. Нужна коммуникация, умение общаться, помогать. Только такой подход будет работать эффективно на реализацию инвестпроектов», — отметил перед обучением Лев Решетников, Министр экономического развития Новосибирской области.

Дмитрий Богданов, куратор Тренингового центра НААИР, ведущий обучения, поделился методикой работы с инвесторами и также акцентировал внимание на том, что коммуникации с бизнесом на разных стадиях привлечения и сопровождения инвестиционных проектов — один из ключевых моментов.

Кроме того, участники изучили правила разработки инвестиционных предложений, разобрали типичные ошибки в работе с инвесторами.

«За 3 года существования GR-акселератора работа в субъектах регионов отлажена. Необходимо создавать благоприятный инвестиционный климат. Мы видим, что сегодня один из главных критериев — это дефицит кадров — не хватает и квалифицированных специалистов, и просто рабочих рук.

У Новосибирской области есть свои конкурентные преимущества, в частности, большое количество профессионалов с высоким уровнем квалификации, которых можно привлекать к работе. И этим, безусловно, нужно пользоваться», — отметил особенность региона Президент РСПП, Сопредседатель Набсовета НААИР Александр Шохин.

[подробнее](#)



## В МУРМАНСКЕ СОСТОЯЛСЯ ОЧЕРЕДНОЙ МОДУЛЬ ШКОЛЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ УПОЛНОМОЧЕННЫХ

В Мурманске, в Центре управления регионом состоялся VIII образовательный модуль Школы инвестиционных уполномоченных Мурманской области.

Спикером образовательного модуля выступил куратор Тренингового центра НААИР, Вице-президент Бизнес-школы РСПП Дмитрий Богданов.

В обучении приняли участие инвеступолномоченные, представители муниципальных инвесткоманд, сотрудники министерства развития Арктики и экономики и Корпорации развития Мурманской области. Участников обучения поприветствовала заместитель губернатора — министр развития Арктики и экономики Мурманской области Светлана Панфилова.

В рамках Школы инвеступолномоченных муниципальные команды совершенствуют навыки работы с инвесторами, учатся выявлять сильные стороны территорий и перспективные ниши для инвестирования. Тема нового образовательного модуля — привлечение инвесторов и разработка инвестиционных предложений. «Главная цель обучения в рамках Школы инвеступолномоченных — проработать инициативы, необходимые для развития и улучшения качества жизни в муниципалитетах. В результате муниципальные инвесткоманды должны научиться самостоятельно выработать предложения для инвесторов в соответствии со стратегическим планом «На Севере — жить!», — сказал генеральный директор Корпорации развития Мурманской области Артем Кукса.

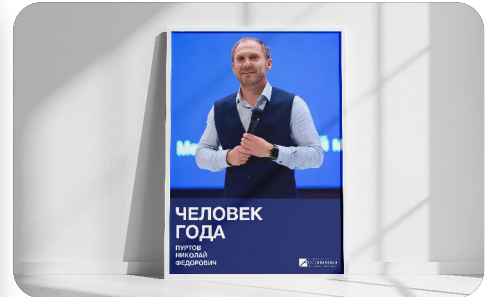
[подробнее](#)



## ЗВАНИЕ «ЧЕЛОВЕК ГОДА НААИР» ПРИСУЖДЕНО ПУРТОВУ НИКОЛАЮ ФЕДОРОВИЧУ

По итогам 2024 года за активное участие в мероприятиях и общий вклад в развитие Ассоциации, а также всестороннее содействие агентствам инвестиционного развития, почетное звание Человек года НААИР присуждено Пуртову Николаю Федоровичу, генеральному директору Фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области».

В прошлом году почетное звание Человек года было присуждено Черновой Анне Александровне, директору АНО «Агентство инвестиционного развития Волгоградской области».



## НААИР.КАДРЫ

За прошедший месяц в региональных спецорганизациях произошли следующие изменения в руководящем составе.

### НОВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ



Распоряжением Правительства Красноярского края на должность генерального директора Корпорации развития Енисейской Сибири назначена Ольга Викторовна Коростелева.

Ранее возглавляла управление внешних связей Губернатора Красноярского края.



Генеральным директором АО «Корпорация «Развитие» Белгородской области назначен Морозов Денис Вадимович.

Ранее занимал должность генерального директора АО «Корпорация развития Магаданской области»

## НААИР.ИНВЕСТИЦИИ

### ИТОГИ 2024 ПУБЛИЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ ПО ВЕРСИИ КАНАЛА «ИНВЕСТПРОЕКТЫ В РФ»

ТОП РЕГИОНОВ ПО АНОНСИРОВАННЫМ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ:

МОСКОВСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
122 проекта

РЕСПУБЛИКА  
БАШКОРТОСТАН  
93 проекта

НИЖЕГОРОДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
69 проектов

КРАСНОДАРСКИЙ  
КРАЙ  
34 проекта

ПРИМОРСКИЙ  
КРАЙ  
33 проекта

ТОП РЕГИОНОВ ПО АНОНСИРОВАННЫМ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ:

МОСКОВСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
46 проектов

СВЕРДЛОВСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
13 проектов

КАЛИНИНГРАДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
10 проектов

НИЖЕГОРОДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
10 проектов

САРАТОВСКАЯ  
ОБЛАСТЬ  
10 проектов

РЕСПУБЛИКА  
ТАТАРСТАН  
10 проектов

## ЯНВАРЬ

■ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

**Заседание Правления НААИР****23 января**  
онлайн**Общее собрание членов НААИР****24 января**  
онлайн

## ФЕВРАЛЬ

□ ■ □ □ □ □ □ □ □ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Цифра****февраль**  
онлайн**Заседание экспертной площадки НААИР.Pilots****февраль**  
онлайн**Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет на тему «Формирование и мотивация муниципальной инвестиционной команды»****19 февраля**  
онлайн

## МАРТ

□ □ ■ □ □ □ □ □ □ □ □

**Выездная региональная стажировка и индустриальный тур в Мурманскую область****13-14 марта**  
г. Мурманск**Заседание экспертной площадки НААИР.Туризм на тему «Развитие гастрономического туризма»****13 марта**  
г. Мурманск**Заседание экспертной площадки НААИР.Global на тему «Обмен опытом по осуществлению трансграничных платежей инвесторами»****март**  
онлайн**Заседание экспертной площадки НААИР.Преференции****март**  
онлайн**Заседание экспертной площадки НААИР.ГЧП на тему «Совмещение механизмов КРТ и ГЧП при реализации инвестиционных проектов»****март**  
онлайн**Проведение экспертами НААИР оценки региональных инвестиционных порталов и инвестиционных карт в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ****март**

## АПРЕЛЬ

□ □ □ ■ □ □ □ □ □ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет на тему «Сопровождение инвестиционных проектов в муниципалитете»****апрель**  
онлайн**Выездная региональная стажировка и индустриальный тур для членов НААИР в Самарскую область****апрель**  
г. Самара**Участие делегации членов НААИР в Annual Investment Meeting Congress-2025****7-9 апреля**  
г. Абу-Даби (ОАЭ)

## МАЙ

□ □ □ □ ■ □ □ □ □ □ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Кадры на тему «Кадры для инвесторов»****май  
онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Pilots****май  
онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Агро на тему «Масложировая отрасль: тренды, инвестиции, экспорт»****май  
онлайн****Участие делегации членов НААИР в выставке-форуме «АмурЭкспо-2025»****23-25 мая  
г. Благовещенск**

## ИЮНЬ

□ □ □ □ □ ■ □ □ □ □ □ □ □

**Общее собрание членов НААИР****18 июня  
г. Санкт-Петербург****Участие делегации членов НААИР в Петербургском международном экономическом форуме – 2025****18-21 июня  
г. Санкт-Петербург****Заседание экспертной площадки НААИР.ГЧП на тему «Практика регионов по запуску контрактов со встречными инвестиционными обязательствами»****июнь  
онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Global на тему «Обмен опытом с инвестиционным агентством из стран Персидского залива»****июнь  
онлайн**

## ИЮЛЬ

□ □ □ □ □ □ ■ □ □ □ □ □ □

**Участие членов НААИР в Международной промышленной выставке ИННОПРОМ-2025****7-10 июля  
г. Екатеринбург****Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет на тему «Выявление инвестиционных инициатив. Работа с местными предпринимателями: как находить новые возможности»****июль  
онлайн****Инвесткампус «Школа привлеченцев»****июль  
г. Ульяновск****Заседание экспертной площадки НААИР.Преференции****июль  
онлайн**

## АВГУСТ

□ □ □ □ □ □ □ ■ □ □ □ □ □

**Инвесткампус «Школа сопровождающих»****август  
г. Челябинск****Заседание экспертной площадки НААИР.Pilots****август  
онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Агро на тему «Инвестиции в будущее мукомольного производства»****август  
онлайн**

## СЕНТЯБРЬ

□ □ □ □ □ □ □ □ ■ □ □ □

**Участие членов НААИР в Восточном экономическом форуме****3-6 сентября**  
**г. Владивосток****Заседание экспертной площадки НААИР.Муниципалитет на тему «Реализация инвестиционных профилей муниципалитетов»****сентябрь**  
**онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.ГЧП на тему «Возможность применения плавающих ставок по привлекательному финансированию при реализации инвестиционных проектов»****сентябрь**  
**онлайн****Инвесткампус Пресс-клуба НААИР****сентябрь**  
**место уточняется****Выездная региональная стажировка и индустриальный тур для членов НААИР в Волгоградскую область****сентябрь**  
**г. Волгоград****Заседание экспертной площадки НААИР.Туризм на тему «Развитие патриотического и семейного туризма»****сентябрь**  
**г. Волгоград**

## ОКТАБРЬ

□ □ □ □ □ □ □ □ ■ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Туризм****октябрь**  
**г. Москва****Заседание экспертной площадки НААИР.Global в рамках делового форума TIME «Татарстан-Индия. Взаимная эффективность»****9 октября**  
**г. Казань****Съезд региональных агентств инвестиций и корпораций развития****16-17 октября**  
**г. Нижний Новгород**

## НОЯБРЬ

□ □ □ □ □ □ □ □ ■ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Кадры на тему «Кадры для агентств развития»****ноябрь**  
**онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Преференции в рамках форума стратегического развития «Города России: локомотивы роста»****ноябрь**  
**г. Екатеринбург****Заседание экспертной площадки НААИР.Агро в рамках выставки «ЮГАРГО»****ноябрь**  
**г. Краснодар****Участие делегации членов НААИР в Межрегиональной конференции по экономической политике и инвестиционному развитию****ноябрь**  
**г. Воронеж**

## ДЕКАБРЬ

□ □ □ □ □ □ □ □ ■ □ □

**Заседание экспертной площадки НААИР.Pilots****декабрь**  
**онлайн****Заседание экспертной площадки НААИР.Инфраструктура****декабрь**  
**онлайн**

## Рейтинг регионов по качеству жизни за 2024



В ходе Набсовета АСИ генеральный директор Светлана Чупшева представила Президенту России, главе совета Владимиру Путину результаты рейтинга качества жизни за 2024 год.

Лидеры: Москва, Санкт-Петербург и Республика Татарстан, Тюменская область, ХМАО, Московская, Сахалинская, Тульская, Нижегородская области и Республика Башкортостан.


[подробнее](#)

## Рейтинг регионов России по количеству «Знаков качества»



Роскачество представило обновленный рейтинг регионов России по количеству товаров с присужденным «Знаком качества».

1. Мособласть (36); 2. Краснодарский край (30); 3. Белгородская область (20); 4. Москва (14); 5. Республика Татарстан (13); 6. Нижегородская область (11); 7. Челябинская область (10); 8. Брянская область (9); 9. Свердловская область (8); 10. Удмуртская республика (7 знаков).


[подробнее](#)

## Рейтинг регионов по промышленному производству



По итогам 2024 г. в промсекторе РФ был рост на 4,6%, в основном за счет увеличения в обрабатывающих производствах (+8,5%).

На региональном уровне индексы промпроизводства варьируются от 124,9% в Курганской области до 84,1% в Камчатском крае. Положительная динамика отмечается в 63 регионах.


[подробнее](#)

## Рейтинг туристической привлекательности регионов РФ

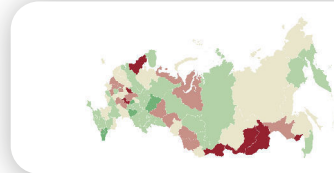


Журнал «Отдых в России» совместно с центром информационных коммуникаций «Рейтинг» провели десятое ежегодное исследование туристической привлекательности российских регионов.

Оценка проходила по 16 критериям. Возглавили рейтинг Москва, Московская область и Краснодарский край, Санкт-Петербург, Республика Крым, Нижегородская область, Приморский край, Алтайский край, Самарская область, Новосибирская область.


[подробнее](#)

## Рейтинг регионов по здоровому питанию

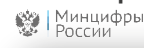


Питание в большинстве российских регионов далеко от идеала: в рационе слишком много сахара, соли и жира.

Но в разных частях страны питаются очень по-разному. Самый сбалансированный рацион — на Кавказе (Дагестан, Чувашия, Чечня), а самая нездоровая диета у жителей Мордовии — это регион-рекордсмен по потреблению соли и сахара. Сбалансированный рацион также у жителей Севастополя, Самарской области, Санкт-Петербурга и Пермского края.


[подробнее](#)

## Рейтинг регионов по внедрению платформы обратной связи в 2024 году

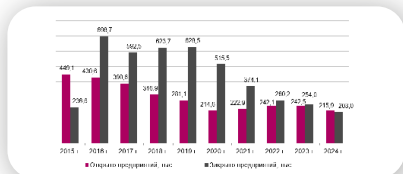


Минцифры опубликовало рейтинг субъектов РФ по внедрению платформы обратной связи (ПОС) по итогам 2024 года, без учёта Москвы и новых российских регионов.

В топ рейтинга вошли: ХМАО, Калужская область, Оренбургская и Ростовская области, Санкт-Петербург, Тульская область, Красноярский край, Челябинская область, Московская, Ярославская и Тюменская области, Белгородская, Ленинградская и Ульяновская области Удмуртская Республика.


[подробнее](#)

## Рейтинг регионов по новым и ликвидированным бизнесам



В 2024г. кол-во ликвидированных компаний уменьшилось на 20% (до 203тыс.).

Это рекордно низкий показатель за 15 лет, подсчитали в FinExpertiza. При этом число открытых компаний сократилось на 11%, в результате впервые с 2015г. «рождаемость» компаний превысила «смертность».

В 40% регионов бизнесы чаще открывались, наибольший прирост в Москве (+24,9тыс.), ДНР (+1,2тыс.), Мособласти (+1тыс.), Ленобласти (+913), Калмыкии (+891), Дагестане (+761), Башкортостане (+595), Чечне (+564), Ставропольском крае (+523) и ЛНР (+518).


[подробнее](#)


## Республика Татарстан

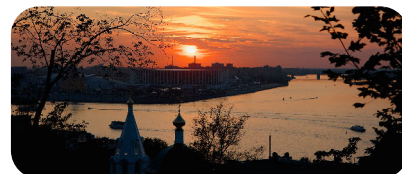


Члены делегации Тверской области во главе с Председателем Законодательного Собрания Сергеем Голубевым посетили АИР Республики Татарстан.

Руководитель Агентства Талия Минуллина рассказала гостям об инвестиционном потенциале региона в Едином презентационном центре РТ. Далее стороны обсудили работу по привлечению инвестиций, опыт Агентства, а также взаимодействие с коллегами в России и мире.


[подробнее](#)


## Нижегородская область



В январе Нижегородскую область посетили делегации из Республики Бурятия, Мурманской области, Республики Алтай.

Представители Корпорации развития Нижегородской области презентовали делегациям свои практики в области инвестиций по работе с инвесторами, научно-технологического развития и развития городской среды.


[подробнее](#)



Факультет мировой экономики и мировой политики  
Департамент мировой экономики

## МОНИТОРИНГ ГЛОБАЛЬНОГО БИЗНЕСА

ОТРАСЛЕВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

2024

Итоговый выпуск



### Высшая школа экономики выпустила мониторинг глобального бизнеса

Авторы считают, что глобальный бизнес работал и развивался в 2024 г. под влиянием целого ряда факторов, ключевыми из которых стали:

- высокий спрос на решения для искусственного интеллекта (ИИ) и высокопроизводительных вычислений;
- санкции и торговые ограничения в отношении Китая;
- усиленное наращивание Китаем суверенитета в высокотехнологичных отраслях;
- слияния и поглощения с целью освоения / создания рыночных возможностей или в ответ на низкий спрос.

Документ будет полезен тем, кто использует финансовые инвестиционные инструменты и интересуется ситуацией на фондовых рынках.

читать



### Раздел НААИР.Глобал подготовлен с помощью ИИ Республики Татарстан Госпромт [gosprompt.ru](https://gosprompt.ru)

В Татарстане активно начал работать ИИ-помощник ГосПромт, который использует нейросети для повышения эффективности госуправления. Это умный ассистент, который использует современные нейросети и большие языковые модели с открытым исходным кодом для автоматизации рутинных задач. Сервисом уже пользуются сотни госслужащих Татарстана. Самой востребованной функцией оказалась работа с текстом и документами. К популярным категориям еще можно отнести анализ данных, прогнозирование, обучение и развитие.

Цель создания сервиса — сделать так, чтобы 70% рутинных задач выполнялись на 80% быстрее и на 20% качественнее.

читать



## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОБЗОР ОТ КУРАТОРА ЭКСПЕРТНОЙ ПЛОЩАДКИ ТАЛИИ МИНУЛЛИНОЙ, ЯНВАРЬ 2025



### Сбор мировых экономистов и визионеров

В январе традиционно проходит сбор мировых экономистов и визионеров в Давосе, в Швейцарии на Всемирном экономическом форуме.

Несмотря на то, что Россия не представлена на этом собрании, мы можем изучать обозначенные в его рамках тренды, в том числе в ежегодно публикуемых в этот период обзорах.

[weforum.org](https://weforum.org)

## В январе 2025 года Всемирный экономический форум опубликовал 7 исследований

- Основные экономические перспектив
- Глобальный отчет о рисках
- Отчет о будущем профессий
- Финансирование перехода к энергетике: Удовлетворение быстро растущего спроса на электроэнергию
- Обеспечение энергией будущего: Решение проблем цепочки поставок аккумуляторных батарей с помощью цикличности
- Перспективы глобальной кибербезопасности
- Барометр глобального сотрудничества

К инвестиционной сфере наиболее близки первые три из них.

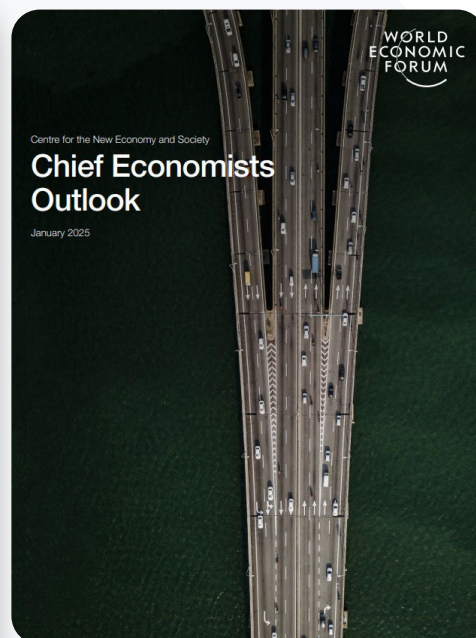
## Chief Economists Outlook

Документ «Chief Economists Outlook» (январь 2025) от Центра новой экономики и общества Всемирного экономического форума представляет собой обзор текущей глобальной экономической ситуации и перспектив на ближайший год, основанный на опросе ведущих экономистов из государственного и частного секторов.

### Основные выводы документа:

1. Ожидается ослабление мировой экономики: Большинство опрошенных экономистов прогнозируют замедление глобального роста в следующем году.
2. Региональная дивергенция: Прогнозы роста разнятся в зависимости от региона. В США ожидается устойчивый рост, в то время как перспективы Европы остаются пессимистичными. Индия и Южная Азия в целом продолжат демонстрировать сильный рост, хотя и с некоторым замедлением. Прогноз для Китая также остается слабым.
3. Снижение инфляции: Глобальная инфляция снижается, но инфляция в сфере услуг остается высокой.
4. Растущая фрагментация: Глобальная экономика становится все более фрагментированной, особенно в сфере торговли товарами. Ожидается усиление протекционизма и торговых войн, в том числе между США и Китаем.
5. Влияние политики США: Политика новой администрации США, как ожидается, окажет существенное влияние на мировую экономику, в частности, в области торговли, миграции, налогово-бюджетной и промышленной политики. Ожидается рост инфляции и государственного долга США.
6. Адаптация бизнеса: Многонациональные компании, вероятно, будут реагировать на растущую фрагментацию, реструктурируя цепочки поставок и регионализируя свою деятельность.
7. Сдвиг в сторону торговли услугами: Продолжается постепенный переход от торговли товарами к торговле услугами, что может способствовать развитию экономики.

Документ подчеркивает растущую важность взаимодействия политических и экономических факторов в формировании глобального экономического ландшафта.



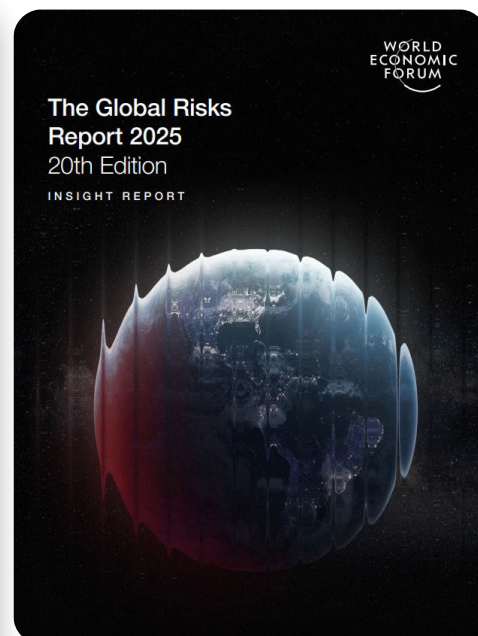
[читать](#)

## Global Risks 2025

Отчёт «Глобальные риски 2025» основан на опросе восприятия глобальных рисков и анализирует их в трёх временных рамках: текущие/непосредственные риски (2025), краткосрочные/среднесрочные риски (до 2027) и долгосрочные риски (до 2035). Основные выводы указывают на снижение оптимизма в отношении глобальных перспектив, рост геополитической и геоэкономической напряжённости, а также ощущение фрагментации общества.

В отчёте подчёркивается, что межгосударственный вооружённый конфликт считается самым серьёзным риском в 2025 году, в то время как дезинформация и экстремальные погодные явления доминируют в двухлетней перспективе. В долгосрочной перспективе, до 2035 года, на первый план выходят экологические и технологические риски, включая экстремальные погодные явления и неблагоприятные последствия развития технологий искусственного интеллекта. Отчёт также обращает внимание на риски, связанные с биотехнологиями и старением общества.

Для снижения рисков в краткосрочной перспективе респонденты отчёта считают наиболее эффективными глобальные договоры и соглашения, а также многостороннее взаимодействие заинтересованных сторон. В качестве других важных мер рассматриваются национальное и локальное регулирование, финансовые инструменты, корпоративные стратегии и развитие, а также повышение осведомлённости общественности. Авторы призывают к сотрудничеству и диалогу для решения общих вызовов.


[читать](#)

## Future of Jobs 2025

В отчёте «Будущее рабочих мест 2025» рассматривается влияние макроэкономических тенденций и технологий на мировой рынок труда к 2030 году.

Ключевые факторы трансформации — расширение цифрового доступа, рост стоимости жизни, смягчение последствий изменения климата и демографические сдвиги, включая старение населения.

1. **Старение населения и удержание молодёжи:** Демографические изменения, такие как старение населения в развитых странах и рост численности трудоспособного населения в развивающихся странах, оказывают существенное влияние. Старение населения в развитых экономиках приводит к сокращению рабочей силы и увеличению зависимости от меньшего числа работающих людей. Это создаёт повышенный спрос на специалистов в области здравоохранения и ухода за пожилыми людьми, а также на экспертов по управлению талантами, наставничеству и развитию soft skills, необходимых для эффективной работы с представителями разных поколений.
2. **Удержание молодёжи:** Для удержания молодых сотрудников компании применяют различные стратегии, включая поддержку здоровья и благополучия, эффективные программы повышения квалификации и переквалификации, возможности карьерного роста, а также гибкие условия труда, такие как удалённая работа и гибкий график. Компании также стремятся чётко обозначить цель и влияние бизнеса, чтобы привлечь сотрудников, ориентированных на социальную ответственность.
3. **Новые профессии:** Ожидается рост числа рабочих мест, связанных с технологиями (специалисты по большим данным, финтех-инженеры, специалисты по ИИ, разработчики ПО) и «зелёной» энергетикой (инженеры по возобновляемым источникам энергии). Также прогнозируется рост рабочих мест в здравоохранении и образовании.

Отчёт подчёркивает необходимость повышения квалификации и переквалификации. Компании планируют инвестировать в обучение, автоматизацию и наём сотрудников с новыми навыками, уделяя внимание вопросам разнообразия, равенства и инклюзивности. Несмотря на неопределённость, прогнозируется общий прирост рабочих мест к 2030 году.


[читать](#)

## Global Investment Trends Monitor

Документ Global Investment Trends Monitor (Обзор глобальных инвестиционных тенденций) описывает глобальные тенденции прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в 2024 году. Основные выводы документа:

1. Глобальные ПИИ снизились на 8% в 2024 году (без учета финансовых потоков через европейские страны-посредники). С учетом этих потоков, объем ПИИ достиг 1,4 трлн долларов США, что на 11% больше, чем в 2023 году.
2. «Зеленые» инвестиции и финансирование проектов сократились. Объявления о «зеленых» инвестициях и сделки по международному финансированию проектов показали снижение как по количеству проектов, так и по их стоимости.
3. Слияния и поглощения показали рост. Трансграничные слияния и поглощения выросли на 2%, что может указывать на потенциальный разворот тенденции к снижению, наблюдавшейся в последние два года.
4. Прогноз на 2025 год — умеренный рост ПИИ благодаря улучшению условий финансирования и ожидаемому росту активности в сфере слияний и поглощений. Однако сохраняются значительные риски снижения и неопределенность для инвесторов.

Документ также рассматривает региональные тенденции, тенденции в различных отраслях, включая инфраструктуру, и факторы, которые будут влиять на ПИИ в 2025 году, такие как экономический рост, геополитика и политические решения.

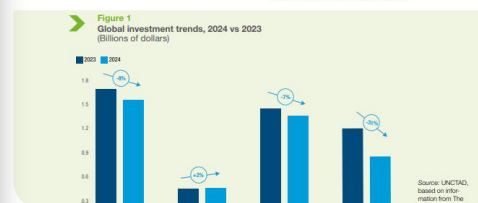


### Global FDI estimated 8% down in 2024

Project finance plummets, greenfield investment weak, M&As stable

#### HIGHLIGHTS

- Global foreign direct investment (FDI) flows reached an estimated \$1.4 trillion in 2024, an apparent increase of 11%. However, excluding financial flows through European conduit economies they were down about 8% (Figure 1).
- FDI in developing countries fell for a second year (-2%), with declines in Central and West Asia and South America. However, FDI increased marginally in ASEAN and more significantly in Africa, South Asia (India), and central America and the Caribbean.
- Greenfield investment announcements and international project finance deals showed declines in both project numbers and values. Project finance was especially weak, suffering from difficult financing conditions and with investors holding out due to expected interest rate cuts. Cross-border M&As rose by 2%, indicating a potential reversal of the downward trend observed over the past two years.
- Prospects for global FDI in 2025 are for moderate growth due to improved financing conditions and an expected increase in M&A activity. However, significant downside risks and investor uncertainty remain.



читать

## Топ-10 крупнейших инвесторов мира



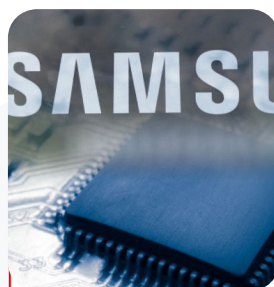
30 млрд.долл.

инвестирует Petronas (Малайзия) в производство сжиженного газа в Аргентине



25 млрд.долл.

инвестирует Taiwan Semiconductor Manufacturing (Тайвань, КНР) в производство полупроводников в США



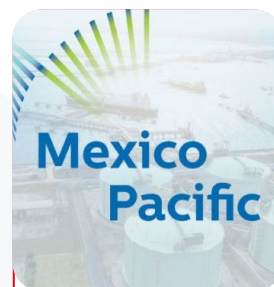
24 млрд.долл.

инвестирует Samsung (Южная Корея) в производство полупроводников в США



16,5 млрд.долл.

инвестирует ArcelorMittal (Люксембург) в металлургическое производство в Индии



15 млрд.долл.

инвестирует Mexico Pacific (США) в производство СПГ в Мексике



13 млрд.долл.

инвестирует QTS (США) в датацентры в Великобритании



11 млрд.долл.

привлекла Aligned Data Centers (США) в датацентры в фонде Mubadala, ОАЭ



11 млрд.долл.

инвестирует Powerchip Technology, Тайвань (КНР) в датацентры в Индии



10,5 млрд.долл.

инвестирует Amazon, Web Services (США) в датацентры в Великобритании



9,8 млрд.долл.

инвестирует AMP Energy (Канада) в источники возобновляемой энергии в Австралии

## ИССЛЕДОВАНИЕ «ТРАЕКТОРИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ 2025»



Исследование «Траектория экономического развития России 2025»

Выпущен доклад, подготовленный Фондом Росконгресс и МГУ им. М.В. Ломоносова, в котором анализируются основные факторы, определяющие траекторию экономического развития России по ключевым направлениям до 2030 года и в перспективе до 2036 года.

В частности, подробно проанализировано развитие многополярной экономики, укрепление сотрудничества в рамках БРИКС, повышение качества жизни и укрепление здоровья людей, преодоление демографических вызовов, формирование новой системы транспортных связей и достижение технологического суверенитета.

Среди ключевых направлений развития названы также повышение качества жизни и укрепление здоровья людей, преодоление демографических вызовов.

*«Интенсивное развитие технологий и новые экономические и политические вызовы определяют необходимость адаптации социальных институтов для достижения общественного благополучия. Развитие медицинских технологий, повышение доступности качественных медицинских услуг и профилактика заболеваний способствуют укреплению здоровья людей».*

Пространственное развитие России и формирование новой системы транспортных связей оказывает ключевое влияние на внутреннее развитие страны, обеспечивая пространственную связность территорий, стимулируя формирование международных связей, обеспечивает становление многополярной экономики, отмечается в докладе.

*«Развитие технологий ИИ способствует увеличению производительности труда во всех секторах экономики и определяет формирование основ технологического лидерства. Укрепление независимости страны в технологической сфере особенно важно в условиях динамичной внешнеполитической среды».*

Полный текст исследования доступен по ссылке.

 РОСКОНГРЕСС  
Пространство доверия



## Траектория экономического развития России

[читать](#)

## НААИР.АНАЛИТИКА

## РЫНОК КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКИ

РЫНОК  
КЕРАМИЧЕСКОЙ  
ПЛИТКИ

— это строительный и отделочный материал, изготавливаемый из обожженной глины, предназначенный для облицовки стен, полов и фасадов. Она отличается в сравнении с другими покрытиями поверхностей высокой прочностью, разнообразием дизайна и долговечностью.



Поверхность плитки керамического гранита может быть как естественной, так и полированной, а также структурированной или рельефной.



## 1 ОБЪЕМ И СТРУКТУРА РЫНКА

В 2023 г. российский рынок керамических плит, после роста в 2021 и 2022 гг. на 9,6% и 2,3% соответственно, продемонстрировал падение на 5,9%. В 2024-2025 гг. прогнозируется продолжение снижения объемов на 1-2%. С 2026 г. ожидается восстановление рынка.

В статистической отчетности существует разделение керамической плитки на:

- Плитки керамические глазурованные для внутренней облицовки стен;
- Плитки керамические для полов;
- Плитки керамические фасадные.

Структура российского производства по видам плитки показывает, что наибольшая доля приходится на плитку для полов (62% в 2023 г.). Затем следует плитка для стен – 33%. Сегмент фасадной плитки в российском производстве составляет 5%.

### ■ ВНУТРЕННЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

В 2023 г. объем выпуска керамических плит в России составил 171 млн кв. м, что на 5,5% ниже показателя за 2022 г. Динамика объема производства по годам демонстрирует снижение на протяжении двух последних периодов. Среднегодовой темп прироста за 5 лет составил 0,2%.

### ■ ИМПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ

В 2023 г. в Россию было импортировано 59,3 млн кв. м керамической плитки, что на 8,9% ниже, чем в 2022 г. Ожидается, что доля импорта в среднесрочной перспективе продолжит снижаться.

### ■ ЭКСПОРТНЫЕ ПОСТАВКИ

На рынке керамической плитки на экспорт в 2023 г. было поставлено 22,2 млн кв. м, что составляет 11,6% от объема произведенной продукции. При этом в 2021-2023 гг. объемы экспорта сокращались в среднем на 10% в год.



## 2 ПОТРЕБНОСТЬ В КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКЕ

В 2023 г. наблюдается снижение темпов производства и потребления керамической плитки и керамогранита как со стороны строительных компаний, так и конечных потребителей на фоне замедления темпов роста строительного сектора. Экспертами отмечается продолжение процесса импортозамещения на рынке керамической плитки и керамогранита.

По итогам 2023 г. потребление на рынке сократилось на 6%, – реальные располагаемые доходы населения не успевают за инфляцией и ростом цен, а рынок еще преодолевает фазу адаптации на фоне стагнации строительной отрасли.

В связи с тем, что керамическая плитка и керамогранит относятся к строительным и отделочным материалам, на рынке присутствует некоторая сезонность спроса. По отдельным группам продукции (некоторые виды технического гранита), как отмечают эксперты рынка, сезонный спрос может увеличиваться до 100%. Однако эти группы продукции занимают на рынке небольшую долю. Основной объем продукции потребляется в рамках работ внутри помещения, а значит, продажи ее не подвержены значительным сезонным колебаниям. Объем и динамика спроса на рынке керамической плитки и керамогранита значительно более зависит от таких факторов, как состояние строительной отрасли, объемы и структура строительства, чем от строительного сезона.



## 3 ПРОБЛЕМАТИКА ОТРАСЛИ

### ■ ПРОИЗВОДСТВО И ПОТРЕБЛЕНИЕ КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКИ В РОССИИ СТАЛКИВАЮТСЯ С РЯДОМ ЗАТРУДНЕНИЙ:

1. Невозможность закупки ранее приобретаемого за рубежом сырья, вызванная санкционными ограничениями, наложенными, в частности, на поставку глины (в т.ч. каолин-сырец, щелочной каолин) на территорию Российской Федерации;
2. Невозможность импорта технологического оборудования, комплектующих и запасных частей в связи с санкционными ограничениями;
3. Необходимость замены комплектующих и запасных частей на доступные аналоги, значительно уступающие по качеству;
4. Увеличение конкуренции со стороны импортной продукции на рынке (Индия, Китай, Узбекистан, Азербайджан);
5. Текущие объемы предложения в премиум-сегменте керамической плитки недостаточны для покрытия растущего спроса.



4 ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ.

- Согласно данным Цифровой платформы «Инвестиционные проекты», в настоящее время отрасль керамических изделий демонстрирует падение. Инвестиционная активность в период с декабря 2023 г. по март 2024 г. характеризуется колебаниями. При этом в целом за указанный период финансовая масса активных проектов (не включая проекты, находящиеся на стадиях «приостановлен», «отменен», «введен в эксплуатацию») сократилась на 10,1% или 1,35 млрд руб. В дальнейшем наблюдаем период роста с кратковременным спадом в июле 2024 г. Объем капиталовложений в активные проекты к октябрю 2024 г. достиг 15,25 млрд руб. В декабре 2024 г. инвестиции составили 11,38 млрд руб., что на 24,1% меньше показателя октября. В целом за год отраслевая финансовая масса сократилась на 14,8% или 1,97 млрд руб.
- Число проектов на активных стадиях, несмотря на связанное с вводом в эксплуатацию сокращением на 1 проект в январе 2024 г., сохранялось на отметке 10 ед. с февраля по июнь 2024 г. К августу 2024 г. количество активных проектов достигло 12 ед. – максимального значения за период. В ноябре-декабре 2024 г. число проектов на активных стадиях вновь сократилось до 10 ед. в связи с приостановкой и вводом проектов в эксплуатацию.
- Стоит отметить, что в России на данный момент в отрасли керамических изделий планируется реализовать 2 проекта, которые непосредственно связаны с производством керамической плитки. Создание производства экструдированной керамической плитки в Краснодарском крае оценивается в 2 млрд руб. и позволит компании «Терра» производить экструдированную керамическую плитку. Второй проект – расширение компанией «Пиастрелла» производства керамической плитки в Свердловской области за 1 млрд руб.



5 ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА

ОСНОВЫВАЯСЬ НА АНАЛИЗЕ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА КЕРАМИЧЕСКОЙ ПЛИТКИ И КЕРАМОГРАНИТА, МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ:

- высокий уровень конкуренции обеспечивается российскими производителями и зарубежными компаниями с локализованными производствами. В стране действует более 250 предприятий;
- высокий уровень консолидации рынка: ядро конкуренции формируют порядка 20 российских и зарубежных компаний, при этом на долю 6 крупнейших производителей приходится порядка 60% от общего объема рынка;
- перераспределение продуктовых сегментов на рынке, в частности, увеличение доли керамогранита до 60% благодаря высоким эксплуатационным характеристикам, а также совершенствованию декоративных свойств и повышению эстетической привлекательности данного строительного материала;
- рост спроса на крупноформатный керамогранит, который позволяет, с одной стороны, сократить сроки монтажных и отделочных работ, с другой стороны, обеспечить практически монолитное покрытие за счет плит больших размеров, что придает респектабельность и эффектный внешний вид помещениям;
- увеличение влияния эстетической составляющей керамической плитки, рост запасов потребителей в сфере дизайна интерьеров, и, как следствие, в сфере строительно-отделочных материалов, расширение производителями ассортимента продукции (по цветовой гамме, типоразмерам и видам поверхности и др.).

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ И КОЛ-ВО ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИЕСЯ НА АКТИВНОЙ СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ



\*Объем инвестиций, площадь объектов, сроки реализации и другие параметры проектов проведены по данным инициатора проектов и/или по экспертной оценке инвестиционной аналитической группы «ИПР» (InvestProjects)

## ТРЕНИНГОВЫЙ ЦЕНТР НААИР

Тренинговый центр НААИР создан для обучения региональных и муниципальных инвестиционных команд. На базе центра собраны лучшие спикеры, обладающие успешными практиками в регионах России.

Работа тренингового центра строится на комплексном подходе, который включает в себя следующие блоки:

- Независимая оценка работы агентства развития
- Очные и заочные образовательные мероприятия
- Стажировки
- Акселерационные программы и программы индивидуального наставничества
- Деловая игра-симулятор инвестиционного процесса в регионе

### Презентация Тренингового центра

#### Образовательные курсы по системной работе с инвесторами

|                                                                                                                     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Организация системной работы по привлечению инвестиций. Обзор успешных региональных практик по работе с инвесторами | 8 академ. часов |
| Портрет инвестора. Явные и скрытые потребности инвестора                                                            | 2 академ. часа  |
| Каналы привлечения инвесторов. Психология инвестора, каналы коммуникации                                            | 2 академ. часа  |
| Инвестиционное гостеприимство. Как готовиться к приезду, встречать и сопровождать инвестора                         | 2 академ. часа  |
| Эффективные переговоры с инвестором. «Болевые точки и горячие кнопки» разных типов инвесторов                       | 2 академ. часа  |
| Продвижение специализированной организации в соцсетях                                                               | 2 академ. часа  |
| Организация эффективной работы ключевых отделов агентства развития                                                  | 2 академ. часа  |

#### Спикеры

по системной работе с инвесторами в регионе



**Минуллина Талия Ильгизовна**

■ Руководитель экспертной площадки НААИР Global  
■ Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан

Эксперт по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов, работе с международными инвесторами, инвестиционному экспорту, системному управлению инвесторами



**Богданов Дмитрий Дмитриевич**

■ Куратор Тренингового центра НААИР  
■ Вице-президент Бизнес-школы РСРП

Эксперт по формированию системы работы с инвесторами на региональном и муниципальном уровнях, выстраиванию эффективных каналов привлечения и коммуникации с инвесторами



**Пегин Николай Анатольевич**

■ Руководитель экспертной площадки НААИР. Преференции  
■ Генеральный директор АО «Атом-ТОР»

Эксперт по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов в отраслях экономики: агропродовольственной, автомобильно-транспортной, энергетической, строительной, информационных технологий



**Михайличенко Анастасия Викторовна**

■ Директор ГКУ «Агентство экономического развития Ленинградской области»

Эксперт по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов, выстраиванию эффективной системы работы с инвесторами, маркетингу территорий, эффективному управлению территориями

#### Спикеры

по построению системной работы с инвесторами в муниципальных образованиях



**Ежикова Ольга Леонидовна**

■ Соуправляющий, экспертная площадка НААИР Муниципалитет  
■ Советник Губернатора Тюменской области по инвестициям

Эксперт по развитию муниципальной экономики и региональным инвестиционным проектам, формированию позитивного бизнес-климата, формированию и реализации муниципальных инвестиционных проектов



**Пуров Николай Фёдорович**

■ Соуправляющий, экспертная площадка НААИР Муниципалитет  
■ Директор Фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области»

Эксперт по территориальному развитию и построению системы работы с инвесторами в регионе и муниципальных образованиях, формированию системной работы с инвесторами на муниципальном уровне



**Хусяинов Руфаль Равильевич**

■ Заместитель Председателя Правления, Исполнительный директор НААИР

Эксперт по формированию системы работы с инвесторами на региональном и муниципальном уровнях, выстраиванию эффективных каналов привлечения и коммуникации с инвесторами



**Богданов Дмитрий Дмитриевич**

■ Куратор Тренингового центра НААИР  
■ Вице-президент Бизнес-школы РСРП

Эксперт по формированию системы работы с инвесторами на региональном и муниципальном уровнях, выстраиванию эффективных каналов привлечения и коммуникации с инвесторами

Направить запрос на проведение образовательных программ Тренингового центра в Вашем регионе можно по контактам исполнительной дирекции Ассоциации.

+7(495) 663-04-16

email: rrh@naair.ru

## НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ СПЕЦОРГАНИЗАЦИИ 2025г.

НААИР продолжает принимать заявки на проведение Независимой оценки качества работы региональных агентств и институтов развития в 2025г. по обновленной и расширенной методике.

### ОЦЕНКА ПОЗВОЛЯЕТ

- провести комплексную диагностику работы, детально проанализировав текущую деятельность организации;
- получить независимый взгляд со стороны, выявить слабые и сильные стороны, и определить ключевые точки роста.

По итогам оценки формируется аналитический отчет с рекомендациями для повышения эффективности работы и качества сервиса для инвесторов. Организации, набравшие более 75% получают Свидетельство, подтверждающее высокое качество работы и уровень сервиса для инвесторов.

Всего оценку прошёл 21 регион. Среди регионов-лидеров, получивших наивысшие баллы, можно отметить:

### ОБЩАЯ ОЦЕНКА (ВЫШЕ 83%):

- Красноярский край – 96%
- Нижегородская область
- Ленинградская область
- Тюменская область
- Республика Татарстан
- Мурманская область
- Самарская область
- Московская область
- Оренбургская область

### КОНТРОЛЬНАЯ ЗАКУПКА (100%):

- Мособласть Агентство
- Тульская область
- Республика Татарстан
- Оренбургская область
- Саратовская область

Стоимость составляет 68 000 руб.



21

регионов прошли независимую оценку

81,2%

составила средняя оценка по всем регионам

78,3%

средняя оценка по итогам контрольной закупки

Направить запрос на проведение оценки можно по контактам исполнительной дирекции Ассоциации.

+7(495) 663-04-16

email: rrh@naair.ru

## ИНТЕРВЬЮ С ПОБЕДИТЕЛЯМИ ПРЕМИИ ЛИДЕРЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 2024

### «ГРАН-ПРИ» ПРЕМИИ, ПРИЗНАНИЕ КОЛЛЕГ

#### ПУРТОВ НИКОЛАЙ ФЕДОРОВИЧ

ФОНД «ИНВЕСТИЦИОННОЕ АГЕНТСТВО  
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ»

Генеральный директор  
в должности с 2020 года



#### Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

В первую очередь, это формирование и подбор ключевых лиц на должности в агентстве. Постоянный поиск новых сотрудников, в том числе, и из других регионов.

Второе, через свое лидерство не как руководителя, а амбассадора — формирование команды, способной объединиться в сообщество единомышленников и совместно решать поставленные задачи.

Третье, постановка ежегодных стратегических ориентиров, объединяющих команду на единый результат.

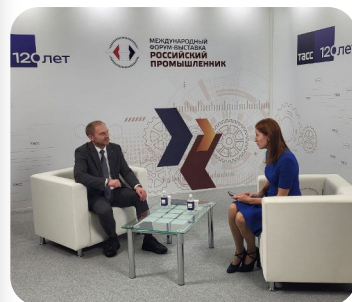
Четвертое, формирование четкой структуры инвестиционного агентства под конкретные задачи и цели, которые стоят перед регионом по работе с инвесторами, а также по созданию благоприятного инвестиционного климата.

Достижения команды:

- лучшие практики в России (практика Проектного офиса по сопровождению инвестпроектов признана АСИ лучшей и рекомендована к тиражированию в регионах);
- автоматизация всех направлений деятельности;
- выход на федеральный уровень и международную площадку;
- проактивная позиция руководителя по отношению к команде и партнерам, в том числе, на федеральном уровне;
- клиентоориентированный подход к инвесторам, пожалуй, самый важный момент, инвесторы и его интересы, его смыслы для нас всегда на первом месте.

Исходя из этого формируем корпоративный дух инвестиционной команды.

Отмечу, что инвесткоманда Тюменской области стала одной из лучших по результатам обучения Президентской академии Высшей школы государственного управления РАНХиГС.





## Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

В первую очередь, это курс на рост компетенций моей команды, именно возвращение экспертов на региональном и федеральном уровне, помимо его лидера;

- внедрение элементов искусственного интеллекта в работу;
- разработка и внедрение продуктов, которые позволят получать дополнительный доход агентства.

Одним из важных направлений является и углубление взаимодействия институтов развития региона с муниципалитетами и повышение компетенции муниципальных команд по работе с инвесторами.



## Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

Лидерство. Всегда оставаться лидером. При этом смотреть, как и с какой скоростью движется вперед твоя команда. Наблюдать за другими лидерами команд развития, и не давать себе и команде возможностей отстать. Всегда двигаться вперед, действуя на опережение.

Второй момент, развитие команды, постоянно думать о том, какие цели и задачи, какая мотивация должна быть для команды в целом, и для каждого специалиста в отдельности.

Ну и амбиции, другого нет ничего.



## Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



спортивная  
рыбалка



настольный  
теннис



спорт

Прежние хобби остались. Более 20 лет увлекаюсь спортивной рыбалкой, профессионально занимаюсь настольным теннисом. По возможности пытаюсь уделять хобби, спорту, как можно больше времени. Вместе с командой второй раз принимаю участие в спортивном челлендже НААИР «В погоне за северным сиянием».



## Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

У меня подобрана большая электронная библиотека профессиональной литературы и статей по лидерству, управлению, эмоциональному интеллекту.

Топовые книги: Дейв Л.; Кинг Д. «Лидер и племя», Патрик Ленсиони «Пять пороков команды. Притчи о лидерстве», это если мы говорим о командаобразовании.

Менеджмент — Мескон Майкл Х., Альберт Майкл, Хедоури Франклин «Основы менеджмента». Если мы говорим про эмоциональный интеллект — Джон Кехо «Подсознание может всё». Ну и классика: «От хорошего к великому» Джин Коллинз. Есть и любимый автор Ицхак Адизес, знаком практически со всеми его трудами.

В качестве совета по прокачке навыков руководителя, могу сказать исходя из собственного опыта. У меня есть формула саморазвития. Сначала беру навык, который необходимо развить, подбираю две-три книги, внимательно прочитываю, нужное отмечаю подчеркиванием. 2-й этап. Всё, что подчеркнуто, перепечатывается и идёт запоминание с комментариями, где и как это можно применять в своей практике. 3-е читаю статьи, где есть описание таких практик и как это работает. Ну и дальше начинаю уже сам работать с этим навыком. Поэтому, за годы профессиональной деятельности у меня достаточно много переработанной таким образом литературы и научных статей по различным направлениям: маркетинг, продажи, личная эффективность. И если мне требуется какая-то информация, я просматриваю свои записи и всегда нахожу нужное.

Главное, не останавливаться в процессе саморазвития и развивать свои навыки и таланты.



## НОМИНАЦИЯ «РУКОВОДИТЕЛЬ ГОДА»

ИСАКОВА  
АННА НИКОЛАЕВНАСПБ ГБУ  
«УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ»

Директор

в должности с 2021 года

**Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?**

Одним из ключевых достижений в качестве руководителя я считаю формирование сильной, мотивированной команды. Я уверена, что именно команда — главный ресурс в достижении целей, и благодаря этому в моей работе не бывает нерешаемых задач. Бывают сложные, неожиданные, требующие времени и усилий, но если есть сплоченная команда, желание и ответственность, решение всегда находится.

Я горжусь тем, что мне удалось создать среду, в которой люди чувствуют себя уверенно, готовы брать на себя инициативу и развиваться. Это позволяет нам успешно реализовывать проекты, справляться с кризисными ситуациями и достигать высоких результатов. Это стало возможным благодаря команде профессионалов, доверию внутри коллектива и общей нацеленности на результат.

**Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?**

В ближайшей перспективе я вижу несколько ключевых направлений развития нашей организации.

Первое — это снижение бюрократических барьеров, включающие в себя оптимизацию административных процессов, сокращение сроков согласований и как следствие повышение качества работы с инвесторами.

Второе — это совершенствование законодательства Санкт-Петербурга в инвестиционной сфере. Мы продолжаем активно взаимодействовать с органами власти и заниматься нормотворчеством в целях совершенствования инвестиционного процесса, в том числе при предоставлении объектов недвижимости для реализации инвестиционных проектов, создания условий для комплексного развития территории и реализации проектов с помощью механизмов государственно-частного партнерства.

Эти направления особенно важны для создания благоприятного инвестиционного климата в Санкт-Петербурге, привлечения инвесторов, создания новых рабочих мест и стимулирования развития города в целом.

**Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?**

Секрет моего успеха — в вере в людей, стратегии и ответственности. Я считаю, что сильный руководитель — это не просто человек, который принимает решения, а тот, кто создает среду, в которой каждый может раскрыть свой потенциал.

Для меня управление — это искусство баланса. Баланса между жесткостью и гибкостью, стратегией и интуицией, амбициозными целями и реальными возможностями. Я всегда ставлю перед собой высокую планку, но при этом понимаю, что результат — это не только цифры и показатели, а в первую очередь команда, ее профессиональный рост, ее вдохновение и уверенность в завтрашнем дне.



Я не боюсь сложных решений и беру на себя ответственность, потому что знаю: за каждым моим шагом стоят люди, их труд, их доверие. Руководитель — это не просто должность, это роль, требующая энергии, преданности делу и умения видеть дальше, чем видят другие.

Но самое главное — я искренне люблю то, что делаю. Когда ты горишь своим делом, когда тебе важен не только результат, но и сам процесс, когда ты видишь, как твои решения меняют жизни людей, — тогда и команда, и успех становятся естественными спутниками твоего пути.



### Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



путешествия



сад

Моё главное увлечение — это путешествия. Мне нравится открывать для себя новые места, культуры и традиции. Благодаря НААИР и нашей экспертной площадке НААИР.Туризм география моих путешествий по России значительно расширилась. Каждая поездка это возможность очистить мысли, взглянуть на привычное по-новому и расширить горизонты. В путешествиях часто рождаются новые идеи, а также они учат меня быть гибкой и адаптироваться к новым условиям.

С удовольствием занимаюсь садом, особенно люблю выращивать розы. Для меня это не просто хобби, а способ расслабиться и насладиться процессом созидания.

Петербург — это зона экстремального земледелия, но несмотря на это в прошлом году мы с дочкой попробовали вырастить арбуз и у нас получилось. Вкус, правда, оставлял желать лучшего, так что нам есть к чему стремиться. Придумываем к лету новый эксперимент.



### Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Из прочитанных книг за последнее время хочу выделить две.

«Лестница в небо» Владимира Щеглова раскрывает концепцию личного роста и самореализации через последовательное преодоление жизненных этапов, где ключевыми являются осознанность, целеустремленность и постоянное развитие. Одна из основных мыслей книги в том, что успех достигается не мгновенно, а через внутренние изменения, самоосознание и умение находить гармонию с собой и окружающим миром.

Сейчас в процессе изучения «Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать и что из этого следует», Ицхак Адизес, в которой объясняется, что идеального руководителя не существует. Эффективный руководитель должен строить сильную команду, где каждая роль будет дополняться. Главное — не стремиться быть идеальным, а научиться правильно распределять ответственность и управлять командой.



# ИЩЕНКО ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ  
НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ»

Генеральный директор

в должности с 2021 года



## Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

Первое и самое главное, это — создание команды, которую я, как руководитель, идейный лидер, без преувеличения, оцениваю как самую сильную в регионе. Второе — способность моей команды к многозадачности, а зачастую это новые вызовы, вопросы, которые требуют быстрого, четкого, а главное профессионального принятия решений.

Также считаю, что занимаемые нами позиции в рейтингах и награды — это следствие работы всего коллектива. Каждый своим трудом, поступками и решениями вносит свой весомый вклад в общее дело.

Безусловно, одно из главных достижений — вторая строчка Нижегородской области в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата Агентства стратегических инициатив. Высокий уровень работы Корпорации развития также подтвердила независимая оценка Национальной Ассоциации агентств инвестиций и развития.



## Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

Мы хотим и стремимся выйти на 1,5-3% валового регионального продукта за счет преференциальных зон. Это наша ключевая история на ближайшую пятилетку. Это означает, что мы должны территорию зон с особым экономическим режимом кратко увеличить. И такая работа уже ведется — подана заявка на третью очередь расширения ОЭЗ «Кулибин», прорабатываются и другие площадки в Нижегородской области.

Кроме этого, мы постоянно ищем и находим новые форматы работы с инвесторами — на ОЭЗ «Кулибин» создаем промышленно-производственные корпуса. Такие объекты позволяют нашим предпринимателям установить оборудование и начать производство в кратчайшие сроки.

В том году разработали 4 коробочных решения и сейчас предлагаем нашим инвесторам проекты с уже просчитанными параметрами в сферах туризма и спорта. Не останавливаем эту работу и в этом году. Постоянно обновляем и модернизируем инвестпортал, делая его еще более удобным и функциональным для пользователей.



## Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

Как я уже говорил, любая награда — это общий успех всего коллектива. А сильная сторона коллектива Корпорации развития Нижегородской области в том, что мы можем от слов переходить к делу. И, что немаловажно, доводить эти дела до конца.



## Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



музыка



фотография



большой теннис



горные лыжи



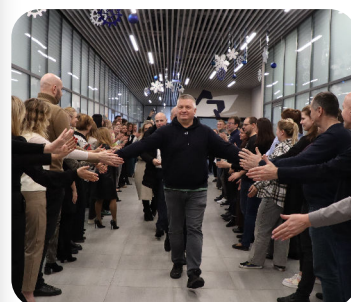
путешествия

Мне нравится музыка, фотография. Люблю большой теннис, горные лыжи. Люблю путешествия, знакомиться с культурой и обычаями разных стран.



## Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Книга жизни. Без автора. А совет такой — внимательно ее читать.



# ТАТАРЕНКО ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

АО «РЕГИОНАЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ  
И ПОДДЕРЖКИ ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

Генеральный директор

в должности с 2024 года



## Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

Мне нравится определение, которое сейчас часто используют HR-сообщества. Виртувианские команды. По определению понятно, что мера всего — человек, человек развитый, осознанный, как теперь бы сказали. Мне кажется, что все мои успехи неотделимы от успехов тех людей, с которыми я работаю в одной команде. И моя задача как руководителя — обеспечивать эффективность, высокий результат. Потому что в хороших, тех самых виртувианских командах, выделяют очень важный фактор успеха: позитивный настрой. Я стараюсь поддерживать этот настрой в команде. И сам всегда верю в лучшее. И в людях, и в стратегиях, и в целях, которых надо достичь.



## Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

Несмотря на то, что с 4 октября я назначен на должность Заместителя председателя правительства Тульской области, экономический блок по-прежнему остается зоной моего внимания и ответственности.

И цели команды экономического блока были и остаются неизменными. Задачей Корпорации остается забота об инвесторах. Привести инвестора, помочь ему работать в нашем регионе, максимально содействовать во всем, что необходимо, относиться к нему, как к туляку, не делить на своих и чужих. Инвестиции — это развитие региона. А развитие — это благополучие людей. Над этими задачами и работаем.



## Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

Я оптимист и люблю людей. Я люблю командный спорт, и знаю, что один в поле не воин.

Однажды великий бразильский футболист Пеле посмотрев, как тренируются наши футболисты, сказал: «Вы никогда у нас не выиграете».

Почему? Потому, что вы занимаетесь исправлением недостатков, а мы совершенствуем наши достоинства. Развитие своих сильных сторон, доведение их до виртуозности — вот путь к мастерству и успеху. Любой «разбор полетов» я начинаю с позитива, важно не обвинять другого, а вместе объединяться против проблемы, не против друг друга.



## Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



волейбол



музыка

Я люблю волейбол и неплохо играю в него. Музыка тоже помогает переключиться и восстановить силы. Если есть возможность, стараюсь попасть на концерт L'One, мне нравится и современная классика. Очень люблю Ханса Циммера, например.



## Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Почему-то книги все «гастрономические») Но не судите по заголовку, это отличные книги для руководителей: «Лидеры едят последними» Саймона Синека и «Никогда не ешьте в одиночку» Кейта Феррацци. Творчество Айн Ренд нравится, ее исследование человеческой природы, талантов и пороков. Подкастов много сейчас, есть любопытные, интересные авторы.



# НОМИНАЦИЯ «ЗА ВЕРНОСТЬ ПРОФЕССИИ И ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО СООБЩЕСТВА РОССИИ»

## ПЕГИН НИКОЛАЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

АО «АТОМ-ТОР»

Генеральный директор  
в должности с 2019 года



### Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

За пять лет число компаний-резидентов территорий опережающего развития, созданных в городах присутствия Госкорпорации «Росатом», выросло с нескольких до более чем 180. Сегодня здесь реализуются проекты на общую сумму более 23 млрд рублей, создано более 8 тысяч новых рабочих мест.

Несмотря на налоговые льготы резиденты ТОР перечислили в бюджеты разных уровней 8 млрд рублей. Мы планируем в течение нескольких лет выйти на объем инвестиций резидентов не менее 77 млрд рублей.



### Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

Одна из важнейших задач для нашей управляющей компании как института развития — продолжить наполнение ТОР высокотехнологичными проектами, направленными в том числе на цифровизацию и импортозамещение. Сегодня уже более 60 процентов наших резидентов производят высокотехнологичную продукцию.

Мы понимаем: чтобы привлечь масштабные высокотехнологичные проекты, необходимо создать конкурентные условия, которые будут отвечать тенденциям рынка. Для этого необходимо сформировать современную производственную и бизнес-инфраструктуру для резидентов. Этим мы будем заниматься в краткосрочной и среднесрочной перспективе.



### Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

За эти годы нам удалось создать коллектив, боеспособную команду, которая успешно работает, развивает территории опережающего развития, улучшает инвестиционный профиль «атомных» городов, их привлекательность и конкурентоспособность. Мы стали неотъемлемой частью инвестиционного ландшафта регионов.

География у наших территорий опережающего развития — обширная. Это Урал, Сибирь, центральная часть России — регионы со своей спецификой, разными климатическими условиями. Благодаря такому разнообразию мы получаем уникальный опыт: отработываем методику, получаем первичный опыт на одной ТОР, применяем эти наработки на другой ТОР. Мы видим, что данная система работает, она эффективная.





### Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



рыбалка

Главное хобби — рыбалка. Она дает возможность восстановить потраченные силы, перезагрузиться. Кстати, привлечение инвестиций — это та же рыбалка, принципы схожи. Для разной рыбы нужны разные снасти, техника и подходы. Увлеченность самим процессом, интуиция, способность понять настроение, терпение и твердая рука — основные слагаемые успеха.



### Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Могу сказать, что самое главное — это самообразование, саморазвитие, надо постоянно работать над собой.

А совет дам простой: не бойтесь ставить перед собой большие задачи, идти к своей мечте. Ведь мечта — это не план на завтра, а драйвер вашего развития, вашего успеха.



# БУРАКОВ ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

АП «АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО  
РАЗВИТИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ»

## Генеральный директор

один из его создателей в 2004 году, стаж работы в Агентстве – более 20 лет



### Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

Конечно, наши результаты в привлечении инвестиций в Ростовскую область, пользу от которых ощущает каждый её житель. Когда 20 с лишним лет назад власти региона поддержали нашу идею о создании Агентства, это был смелый, пионерский эксперимент, серьёзный вызов. Многое пришлось придумывать и проектировать с нуля. Похожего опыта в России не было вообще. Все, кто включился в эту историю, шли на риск, но очень хотели добиться успеха. И он состоялся. К настоящему времени мы привлекли в регион уже более полутриллиона рублей прямых инвестиций, привели десятки новых заводов. Появились целые новые отрасли — ветроэнергетика, производство листового стекла, минераловатной теплоизоляции, тепличных субстратов, оборудования для газовых АЗС, крупногабаритной пластиковой промышленной тары и другие. В 2012 году Президент России проводил Госсовет по теме инвестиций, где сформировали так называемый региональный инвестиционный стандарт и рекомендовали создать структуры, похожие на наше Агентство, во всех регионах. Но мы навсегда остались первыми в стране!



### Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

Ростовская область — индустриальное сердце юга России, одно из лучших мест в стране для создания новых производств. Поэтому нашим стратегическим направлением остаётся работа с промышленными инвесторами. Тем более, что после возвращения в состав России ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей привлекательность нашего региона для строительства новых заводов только возросла. Для большинства производств эффективное плечо перевозки — до 500 км, и Ростовская область сейчас как раз в самом центре такой локации на юге страны.



### Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

За всеми нашими успехами, в том числе и победой в Национальной премии, стоит командная работа. В современном мире вообще ничего существенного невозможно добиться без команды. Поэтому, кстати, мы с первого дня работы Агентства очень строго, придирчиво подбираем сотрудников. Чтобы попасть к нам на тестирование, необходимо выполнить как минимум три условия — окончить школу с медалью, рейтинговый вуз с отличием и свободно владеть хотя бы одним иностранным языком. Руководителю, в свою очередь, необходимо заботиться о команде, чтобы команда шла за тобой, отдавала все силы ради достижения общей цели, мечты, которой ты всех вдохновил.



### Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



книги и тексты



гребля



плавание



баскетбол



волейбол



шахматы



кино

Книги, тексты вообще, гребля, плавание, баскетбол, волейбол, шахматы, кино...



### Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Работайте увлеченно, с драйвом, убеждая и воодушевляя других. Непрерывно учитесь. Найдите и занимайтесь тем делом, которое вас увлекает 24/7.



[Игорь Бураков](#)

[Игорь Бураков](#)

# МИНУЛЛИНА ТАЛИЯ ИЛЬГИЗОВНА

АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Руководитель Агентства

в должности с 2014 года



## Какие ключевые достижения в качестве руководителя Вы могли бы выделить?

Годовой объем внебюджетных инвестиций в регион превысил триллион рублей.

Вырастили с командой мероприятие до Указа Путина «Россия — Исламский мир: Казаньфорум», основали площадку «РОСТКИ: Россия — Китай: взаимовыгодное сотрудничество».

Представила свой регион на сотнях мировых площадок, включая штаб-квартиру ООН в Нью-Йорке.



## Какие Вы видите ключевые стратегические направления развития возглавляемой Вами организации в ближайшей перспективе?

Повышение качества сопровождения инвестиционных проектов, в том числе через расширение возможностей электронной системы мониторинга проектов, институт кураторства из числа руководителей высшего звена.

Повышение качества инвестиционной деятельности в муниципалитетах через образовательные программы.

Формирование новой деловой площадки: «Татарстан — Индия» для углубления партнерских связей.

Улучшение морально-психологического климата в коллективе с помощью корпоративных мероприятий (направлено на стабилизацию кадрового состава, удержание персонала).



## Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

А) приоритет по времени отдается работе (не семье, не себе, не друзьям), то есть при любом раскладе профессиональная деятельность находится на первом месте, потом всё остальное.

Б) коммуникативные навыки, отточенные до фанатизма — умение договориться с любым человеком (инвестор, подрядчик, РСО, руководство, поставщик и так далее). Эта должность по внешнему и внутреннему контурам контактов обходит любую другую.

В) команда, которая самоотверженно и компетентно ежедневно работает с полной самоотдачей — залог успеха любого руководителя. Пусть это не весь коллектив, но та его часть, которая всегда заряжена «полный вперед»



## Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



плавание



игра на фортепиано



чтение



бадминтон



кулинария



театр



музыка



шахматы

Плавание, игра на фортепиано, чтение книг, бадминтон, кулинария, театр (балет, драматический), музыка (классика, джаз), шахматы. Очень люблю изучать технологические процессы в рамках реализации инвестиционных проектов.



## Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

Дейл Карнеги «Как завоевывать друзей и оказывать влияние на людей».



# НОМИНАЦИЯ «АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ГОДА»

## МИХАЛЬЧЕНКО АНАСТАСИЯ ВИКТОРОВНА

ГКУ «АГЕНТСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ»

Генеральный директор  
в должности с 2020 года



Какие ключевые достижения в качестве руководителя  
Вы могли бы выделить?

Разработала и внедрила в 2021 году клиентоцентричную систему «Зеленый коридор для инвестора», благодаря чему удалось увеличить количество ежегодно принимаемых на сопровождение инвестиционных проектов более чем в 3 раза (с 20 до 120 в год). Инвестиционный портфель АЭРЛО увеличился с 450 млрд руб. в 2020 году до 6,5 трл в 2024 году. Ленобласть занимает 1 место в РФ по инвестициям в промышленное строительство и 1 место в РФ по инвестициям в портовую инфраструктуру (по данным инвестиционно-аналитического агентства ПКР).

В систему входят все элементы Рис 2.0 и 3.0, упакованные в понятную для инвестора систему сопровождения инвестиционных проектов. Ключевой элемент системы — Личный кабинет инвестора (ЛКИ) — «единое цифровое окно», в котором работают все участники системы — инвестор, персональный менеджер, который сопровождает проект, инвестиционный уполномоченный, на территории которого реализуется проект, а также все отраслевые РОИВы. Через ЛКИ можно не только подать обращение и отследить его статус, но вести историю проекта, обмениваться данными, назначать встречи и вести протоколы встреч, отслеживать статус задач по проектам, подбирать инвестиционные площадки, формировать отчеты по различным параметрам, то есть сопровождать проекты в едином информационном пространстве по понятным и прозрачным для инвестора правилам.

Показатель готовности инвесторов рекомендовать систему (NPS) составил 93, а оценка удобства пользования — 4,7 из 5. «Зеленый коридор для инвестора» вошел в число лучших региональных управленческих практик по данным Минэкономразвития РФ и Агентства стратегических инициатив и одобрен Комиссиями Госсовета РФ. Система принята к внедрению в 7 субъектах РФ.

Разработала с командой первую в РФ стратегию развития туристской инфраструктуры, в рамках которой определены ключевые точки роста региона, а также проработан механизм перевода земельных участков из земель лесного фонда (ЛФ) в земли особо охраняемых территорий и объектов (ООТиО) для создания крупных всесезонных гостиничных комплексов.

Стала победителем Национальной премии в сфере инвестиционного развития регионов «Лидеры инвестиционного развития-2023» в номинации «Признание коллег». Награждена почетной грамотой Губернатора Ленинградской области за многолетний добросовестный труд и высокий профессионализм.



Какие Вы видите ключевые стратегические направления  
развития возглавляемой Вами организации в ближайшей  
перспективе?

Дальнейшее развитие цифровых сервисов — внедрение в «Зеленый коридор для инвестора» искусственного интеллекта для роста производительности труда сотрудников.



Разработка и внедрение программы развития промышленного туризма.

Разработка общего территориального бренда Ленинградской области для привлечения кадров, продвижения промышленного и туристического потенциала.

Развитие механизма перевода ЗУ из земель ЛФ в земли ООТиО, который подразумевает получение земельного участка инвестором без торгов. Подобный механизм должен увеличить количество новых рекреационных проектов и заинтересованность потенциальных инвесторов.



### Что, на Ваш взгляд, позволило Вам стать победителем «Премии ЛИРА-2024»? В чем Ваш секрет успеха как руководителя организации?

Мы придаем большое значение командной работе. Ребята всегда готовы поддержать друг друга, опираясь на известные слова Карима Абдул-Джаббара: «Один человек может быть ключевым элементом команды, но один человек никогда не составит команду».

Я слежу за собственным ресурсом и «держу руку на пульсе» в отношении эмоционального состояния сотрудников. Я считаю, что очень важно соблюдать принцип «work-life balance» — успевать позаниматься спортом, встретиться с близкими, сходить в музей или театр. Ведь если человек здоров, счастлив, умеет получать удовольствие от жизни, то и работа спорится.

Для меня очень важен проактивный подход во всем, и я учу людей инициативности и способности нести ответственность за свои результаты. Проактивность — это важное качество для успешного управления, лидерства и личного развития.

Мы не боимся учиться на своих ошибках. Благодаря постоянному анализу допущенных промахов и поиску способов их предотвращения, мы постоянно растем и улучшаем качество своей работы. То есть секрет успеха — применение цикла Деминга в системном менеджменте и философия бережливого мышления.



### Расскажите какие у Вас есть хобби и увлечения?



отдых  
с семьей



маркетинг  
территорий



беговые  
забеги

Отдых с семьей.

Маркетинг территорий.

Беговые забеги для жизненного тонуса.



### Какие книги, по Вашему мнению, обязательны к прочтению для успешного руководителя или какой могли бы дать совет по прокачке навыков руководителя?

«7 навыков высокоэффективных людей», Стивен Кови.

«Идеальный руководитель», Ицхак Адизес.

«Эмоциональный интеллект», Дэниел Гоулман.

Чтобы прокачать навыки руководителя, надо не бояться брать в работу проекты/задачи, которые требуют максимальной концентрации, вовлеченности, взаимодействия со множеством людей разного возраста и статуса, а главное — ответственности за результат. В сопровождении инвестиционных проектов и продвижении инвестиционного потенциала таких задач великое множество, чем и интересна наша работа!





+7 (495) 663-04-16  
+7 (495) 663-04-04 доб. 1149



Адрес: 109240, г.Москва, Котельническая набережная, дом 17



[office@naair.ru](mailto:office@naair.ru)

[больше новостей на naair.ru](#)